AME-15

Développez vos compétences en Excellence Opérationnelle Yellow Belt

Présentiel - Synchrone

Objectifs

Pouvoir proposer une démarche de qualité globale pour atteindre l'Excellence opérationnelle sur un site de production en maitrisant une méthodologie structurée pour proposer, implanter et piloter une stratégie de performance industrielle.
Acquérir un oeil, orienté terrain et organisation pour être en mesure de déceler les gisements d'opportunités de gains au sein de son organisation industrielle.
Savoir convaincre et argumenter auprès d'une équipe de comité de direction pour déployer un projet stratégique de transformation.

Les + métier

Formation dont le but est que vous maitrisiez une méthodologie structurée pour proposer, implanter et piloter une stratégie de performance industrielle pour atteindre l'Excellence opérationnelle.

Public Visé

Tout Manager ou Responsable ayant à réaliser des actions d'amélioration continue.

Pré Requis

Avoir des connaissances en langue française.

Objectifs pédagogiques et d'évaluation

Pouvoir proposer une démarche de qualité globale pour atteindre l'Excellence opérationnelle sur un site de production en maitrisant une méthodologie structurée pour proposer, implanter et piloter une stratégie de performance industrielle.
Acquérir un oeil, orienté terrain et organisation pour être en mesure de déceler les gisements d'opportunités de gains au sein de son organisation industrielle.
Savoir convaincre et argumenter auprès d'une équipe de comité de direction pour déployer un projet stratégique de transformation.

INTERFORMAT - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 52530079153
20 Rue Hippolyte Foucault - CS 72137 72021 LE MANS CEDEX 2

Blocs de Compétences

JOUR 1 : FONDAMENTAUX ET MESURE DE PERFORMANCE
Introduction : enjeux, objectifs et attentes des participants (Ice breaker)
Tour de table des participants : présentation et attente des participants
Auto-évaluation initiale
Rappels sur l'économie des entreprises
Contexte des industries de Santé : réglementation, référentiels et règle
Notions de valeur ajoutée, de gaspillages et de satisfaction des clients
Notions d'efficacité, d'efficience et de mesure de la performance
4 fondamentaux de la Qualité et Cycle d'amélioration continue (PDCA)
Triangle « Zéro problème »
Brainstorming « Personne engagée »
importance de la mesure et excellence opérationnelle
Pratique de la maîtrise statistique des procédés (introduction aux «6 sigma ») et du pilotage en continue des procédés (cartes de contrôles, capabilité machine et tests statistiques)
Conclusion de la journée et énonciation du programme du jour 2

JOUR 2 : PROCESSUS, RÉSOLUTION DE PROBLÈMES, ORGANISATION PERSONNELLE ET PLAN D'ACTIONS
Introduction, rappel de la veille et programme de la journée
Modélisation des processus, types et interactions
Objectifs SMART + niveaux stratégiques, tactique et opérationnel
À vous de jouer ! : Fiche de votre processus, paramètres clés, mesures de performances et statut sur l'efficacité
À vous de jouer ! (Suite) : présentation de votre processus
Standardisation des bonnes pratiques : pourquoi ? comment ?
Méthodes de résolution de problèmes : Pareto, CQQCOQP, Diagramme d'Ishikawa (5M), « 5 Pourquoi ? » et votre pondéré
Pratique des différentes méthodes de résolution de problèmes
Organisation personnelle, gestion des priorités et du temps
Élaboration et suivi d'un plan d'actions
Rédaction du plan d'actions individuel
Pratique de la maîtrise statistique des procédés (introduction aux «6 sigma ») et du pilotage en continue des procédés (cartes de contrôles, capabilité machine et tests statistiques)
Conclusion de la journée, énonciation du programme du jour 3 et plan d'actions individuel.

JOUR 3 : GESTION DE PROJET, COMMUNICATION et Lean MANUFACTURING
Introduction, rappel de la veille et programme de la journée
Point sur l'avancement et le suivi des plans d'actions individuels
Gestion, suivi et communication des projets sous forme de « A3 »
Réalisation d'un « A3 »
Conduite du changement
L'art de demander : savoir calculer et présenter le retour sur investissement des améliorations envisagées
Introduction au Lean Manufacturing : les 5 fondamentaux du Lean et les 7+1 gaspillages
Mise en situation : La « Cellulose Company »
Les principaux outils du Lean
Auto-évaluation finale : certification Yellow Belt
Conclusion de la journée et de la formation

Méthodes mobilisées

Form-action avec alternance de théorie et de pratique, vidéos et mises en situations.

Moyens pédagogiques

Mise à disposition des stagiaires d'un classeur support et de fiches outils pratiques et utiles (sous format papier et informatique) pour la mise en application immédiate des outils Operational Excellence sur le terrain.

Qualification Intervenant·e·s

Formateur certifié Master Black Belt

Méthodes et modalités d'évaluation

Suivi et évaluation par le formateur référent. Évaluation de fin de mission. Passage d'un Test et remise d'un certificat Yellow Belt en cas de réussite.

INTERFORMAT - Numéro de déclaration d'activité (ne vaut pas agrément de l'état) : 52530079153
20 Rue Hippolyte Foucault - CS 72137 72021 LE MANS CEDEX 2

Modalités d'accessibilité handicap

Nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap. Une information préalable de l'accueil du lieu de formation est nécessaire, afin de nous assurer de la mise en place des actions adaptées requises lors de votre formation.

Durée

21.00 Heures **3** Jours

Effectif

De 4 à 8 Personnes

Contactez-nous !

INTERFORMAT

Tél. : 0243560505
Mail : contact@interformat.fr